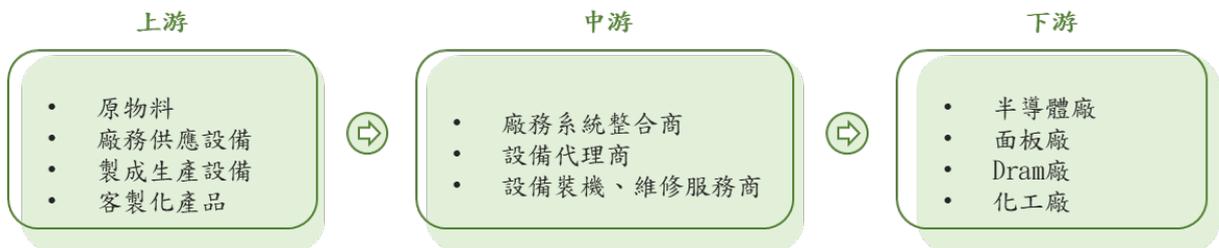


聚賢研發股份有限公司

供應商與承攬商管理

聚賢期盼與供應商攜手合作，共同實踐「共好」理念。因此，不僅嚴格要求供應商的品質、成本、交期、環境安全衛生等作為外，為確保在提供產品與服務的過程中，皆能符合環境面、社會面與公司治理面之各項規範與精神，本公司執行供應商評估、挑選與控管，並將供應商是否有意願協助本公司產品回收再利用納入考量，以實踐永續供應鏈目標。同時，本公司加強對承攬商的管制，制定「承攬商罰則手冊」，以維護紀律與執行懲戒措施，並定期進行稽核以確保執行的有效性。



- 供應鏈組成與型態
本公司供應鏈由原物料供應商與工程承攬商共同組成。主要業務為承包廠務工程，其工程主要透過將現場人力委外，委託給現場施工的次承包商執行。與此同時，所需原料由本公司統籌採購。聚賢的採購流程依據承接專案與進度規畫需求進行安排，並按照相關程序辦理原物料採購或工程發包。多年來已與主要原料上游供應商建立穩固的長期合作關係。
- 建立穩固夥伴關係
為了提升供應鏈的彈性和穩定性，聚賢採取一系列措施。首先，制定安全存量策略，確保庫存充足以應對可能的供應中斷。其次，本公司持續評估替代用料供應商，積極尋找其他可靠的供應來源，以降低單一供應商所帶來的斷料風險。同時，以構建永續供應鏈為目標，若供應商願意協助聚賢處理產品的後續回收，本公司將優先將其納入供應商名單中，在日後選擇供應商時，將根據產品製作方向挑選最合適的供應商。
- 新進供應商/承攬商評核
供應商建檔完成後，由採購部門將通知相關部門進行評核，評核考量因素包括：

品質	環境安全衛生	人權
實行「第一批交貨全檢」政策，將有問題的產品挑出並詳細整理問題情況。接著透過與供應商召開檢討開會，共同討論並提供改善建議。於下一批次交貨時針對批量50%進行檢查，若發現新的重大問題，或重複性問題再次發生，聚賢將再次與供應商開會討論，並於必要時考慮更換供應商。	要求所有新進承攬商入廠前必須全面接受環安衛教育訓練，以確保其瞭解相關環安衛規範。同時，要求承攬商簽署「安全協議」，以確保進廠作業前工作人員皆瞭解並遵守所有安全衛生工作規定，有效實踐本公司的職業安全政策及目標。	為確保勞動力的合法性及遵循相關法規，聚賢會跟所有工程類型的承攬商調取勞保清冊，以核查是否有雇用童工的情況。

- 常規供應商評鑑標準
聚賢每年針對長期配合供應商進行一次評鑑考核，評估各面向包括：

類別	工程類	非工程類
評估要素	施工配合度、品質、交期、缺失改善、驗收資料的準確性、價格及付款條件與請款的準時性	品質、交期、包裝、隨貨文件、價格及付款條件、交期配合度與售後服務。

經過多方評分和加權平均後得出評比等級，若總分低於 70 分或單項評分低於 60 分，則列為不合格廠商，暫時不予採用。

2023 年度共有 203 家供應商進行評核，其中供應商分數較低原因主要為配合度、交期不佳、品質不如預期等原因所致。

單位：家

供應商考核狀況	2021 年	2022 年	2023 年
供應商考核家數	70	232	203
獲得 A 級家數	28	6	4
獲得 B 級家數	40	161	163
獲得 C 級家數	2	64	34
獲得 D 級家數	0	1	2

➤ 責任採購

聚賢主要採取在地採購策略，所有設備、零組件、原物料的購置均通過國內代理商進行，除了特定材料需要依賴國外進口外，本公司優先考慮信譽良好且經客戶認可的國內廠商，以實現供應鏈在地化。這不僅提升了供應商的服務效率，同時有助於縮短交貨期、降低運輸距離和碳排放量。此外，聚賢積極向供應廠商倡導永續發展和減少溫室氣體排放的理念，協助供應商從包裝材料著手，開始減少使用一次性消耗材料。

➤ 推動循環經濟

雖然台灣產業已具備領先全球的加工技術，但許多舊型生產設備所需的耗材大多由國外供應商生產並運輸至台灣，導致成本高昂且交貨時間較長。為了解決這一問題，本公司自創立以來一直致力於為國外設備商客戶提供在地加工技術，協助提升在地短鏈供應比例，並提供即時、低成本、低碳的耗材供應服務。此外，面對舊型生產設備上常見的供貨中斷風險，聚賢利用自身建立的相關資源，協助客戶再製所需的舊型耗材，或提供更新設計的耗材，以提升客戶的生產效率。

本公司將廢棄產品回收納入現有的銷售管道，並向客戶提供回收折扣，鼓勵客戶參與廢棄產品回收。並透過單一材質的設計，有效提升回收重製效率，降低產品再製成本，結合完整的機制設計，減少因產品廢棄而對環境造成的傷害。截至本年度，聚賢共有4項綠色產品，其中2項已制定相關回收計畫，今年將繼續實施回收專案並追蹤其成效，以實現產品循環經濟的目標與理想。

• 永續循環：產品回收計畫

